

Was ist und was heißt strategische Vorausschau?

von

Dr. Norbert Reez

Dokument aus der Internetdokumentation
des Deutschen Präventionstages www.praeventionstag.de
Herausgegeben von Hans-Jürgen Kerner und Erich Marks im Auftrag der
Deutschen Stiftung für Verbrechensverhütung und Straffälligenhilfe (DVS)

Zur Zitation:

Norbert Reez: Was ist und was heißt strategische Vorausschau?, in: Kerner, Hans-Jürgen u. Marks, Erich (Hrsg.), Internetdokumentation des Deutschen Präventionstages. Hannover 2018, www.praeventionstag.de/dokumentation.cms/4248

Was ist und was heißt Strategische Vorausschau?



23. Deutscher Präventionstag am 11. Juni 2018 in Dresden



*„ Es ist riskant, über die Zukunft nachzudenken,
noch riskanter ist es allerdings, es nicht zu tun.*

Al Gore

*„ Mehr als die Vergangenheit interessiert mich
die Zukunft, denn in Ihr gedenke ich zu leben.*

Albert Einstein

*„ Die Zukunft ist auch nicht mehr das, was sie
einmal war.*

Karl Valentin

Gliederung



- I. Einführung*
- II. Unterwegs im Zukunftsraum*
- III. Strategische Vorausschau in der Praxis*
- IV. Fazit*

I.

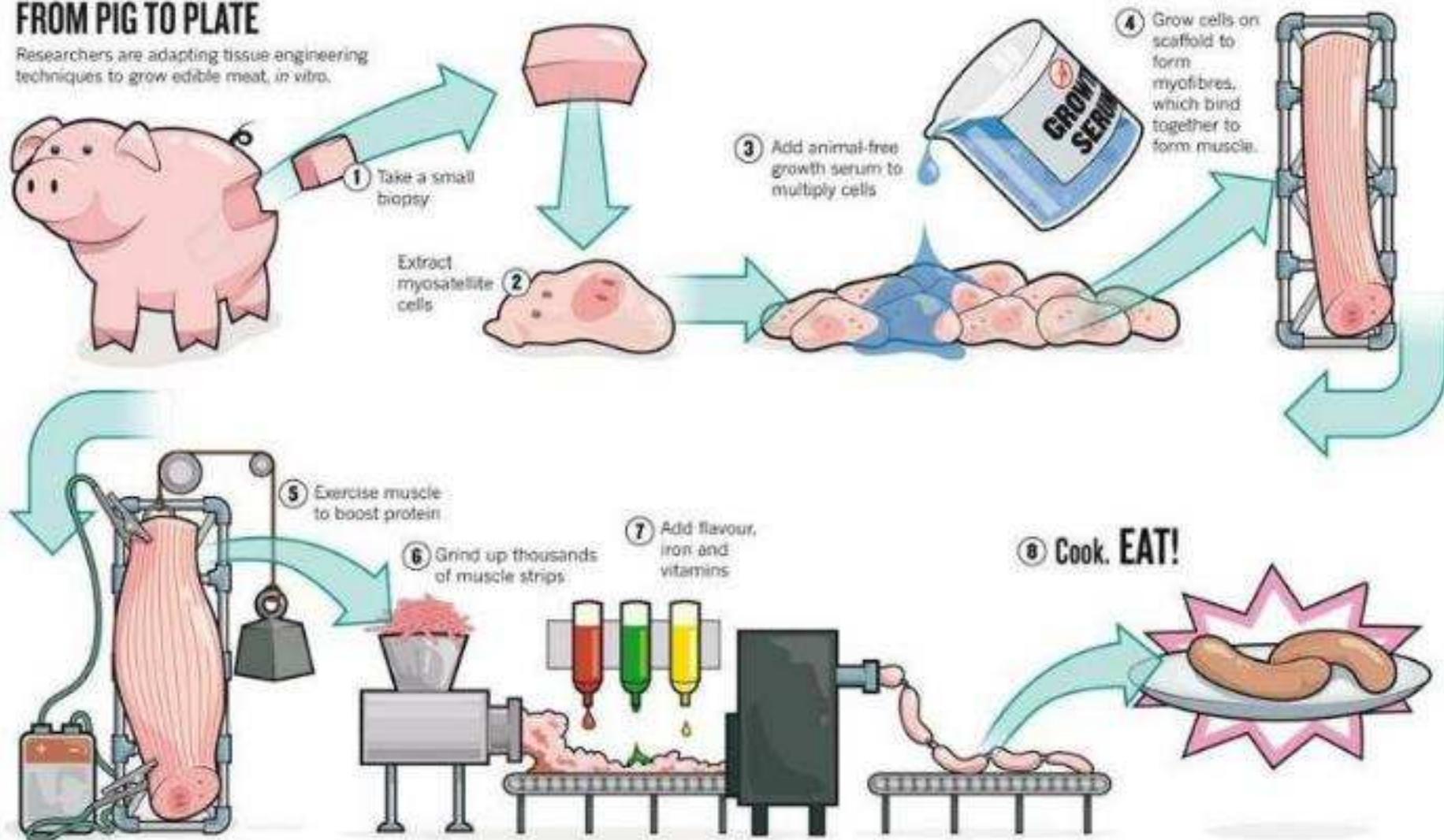
Einführung

Beispiel „Bioprinting“

In-Vitro Fleisch und 3 D-Printing

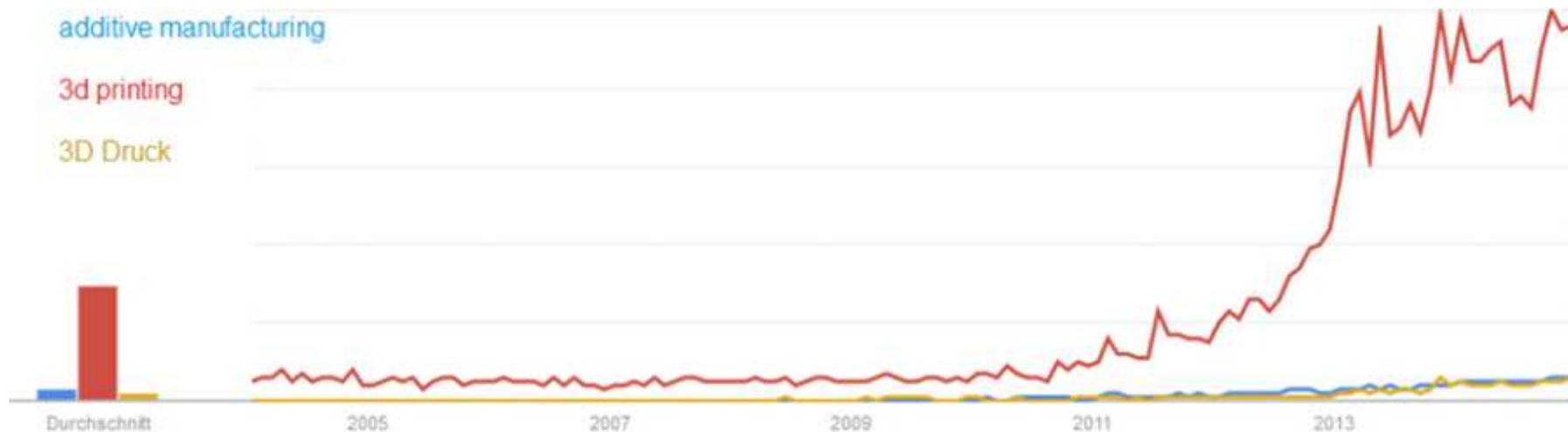
FROM PIG TO PLATE

Researchers are adapting tissue engineering techniques to grow edible meat, *in vitro*.



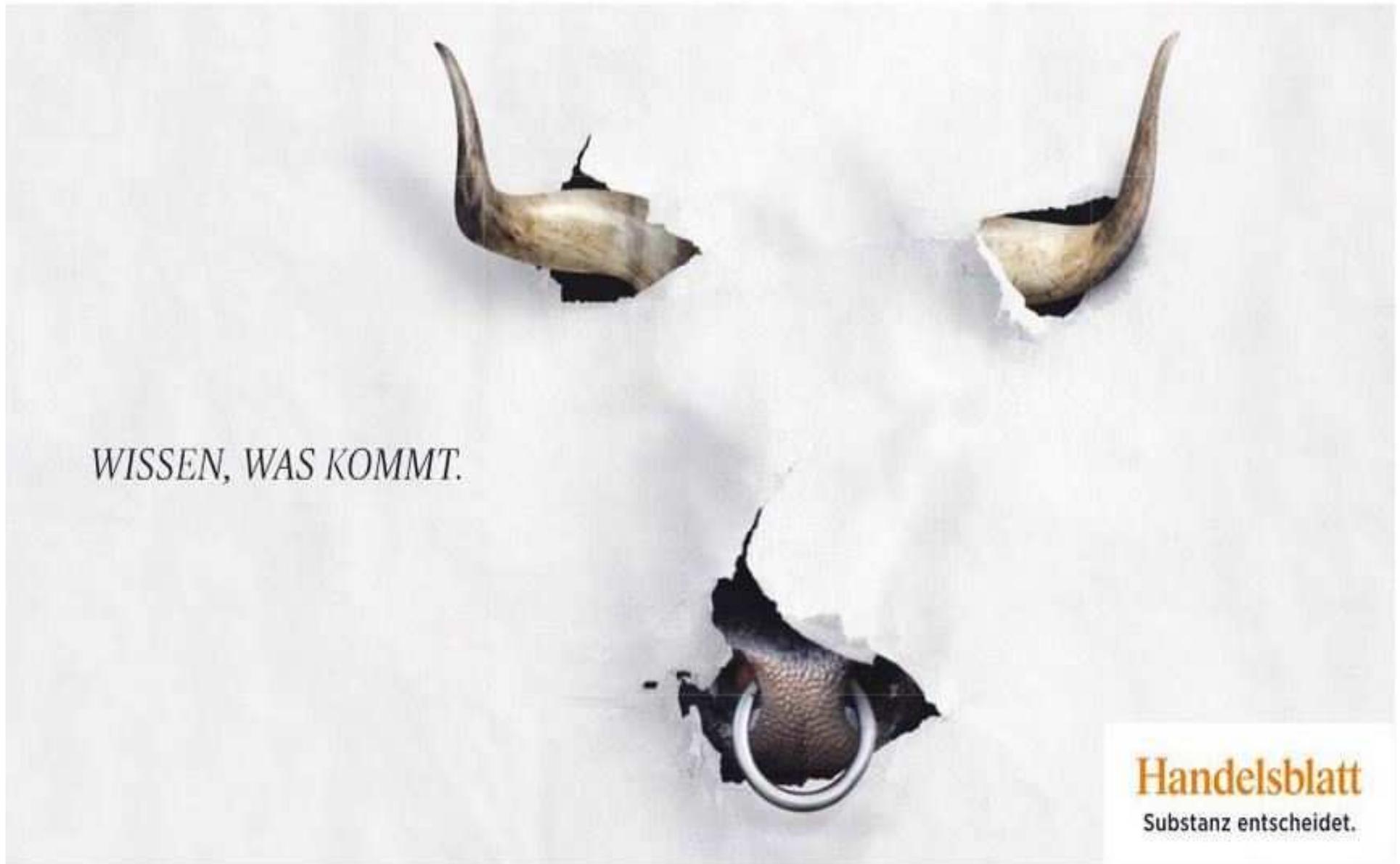
Beispiel „Bioprinting“

Risiken & Chancen von 3 D-Technik



... Umgang mit Zukunft





WISSEN, WAS KOMMT.

Handelsblatt

Substanz entscheidet.

#Polizeibegriffe erklärt

PREDICTIVE POLICING - vorhersagende Polizeiarbeit

Unter Predictive Policing versteht man die Analyse von anonymen Falldaten zur Berechnung von Wahrscheinlichkeiten für eine weitere, gleichgelagerte Straftat in der Zukunft.

Mit ihrer Hilfe kann z.B. die Aufmerksamkeit von bereits eingesetzten Kräften in betroffenen Gebieten auf bestimmte Deliktsbereiche gelenkt und/oder die Polizeipräsenz in einzelnen Stadtteilen allgemein verstärkt werden.

Die Bevölkerung kann mit Hilfe von Predictive Policing gezielt angesprochen und gewarnt werden.



© Bundeskriminalamt 2016

DAVOS, Februar 2018...



Insight Report

The Global Risks Report 2018
13th Edition

Economical Forecasting

$$\text{likelihood}_i = \frac{1}{N_i} \sum_{j=1}^{N_i} \text{likelih}_{ij}$$

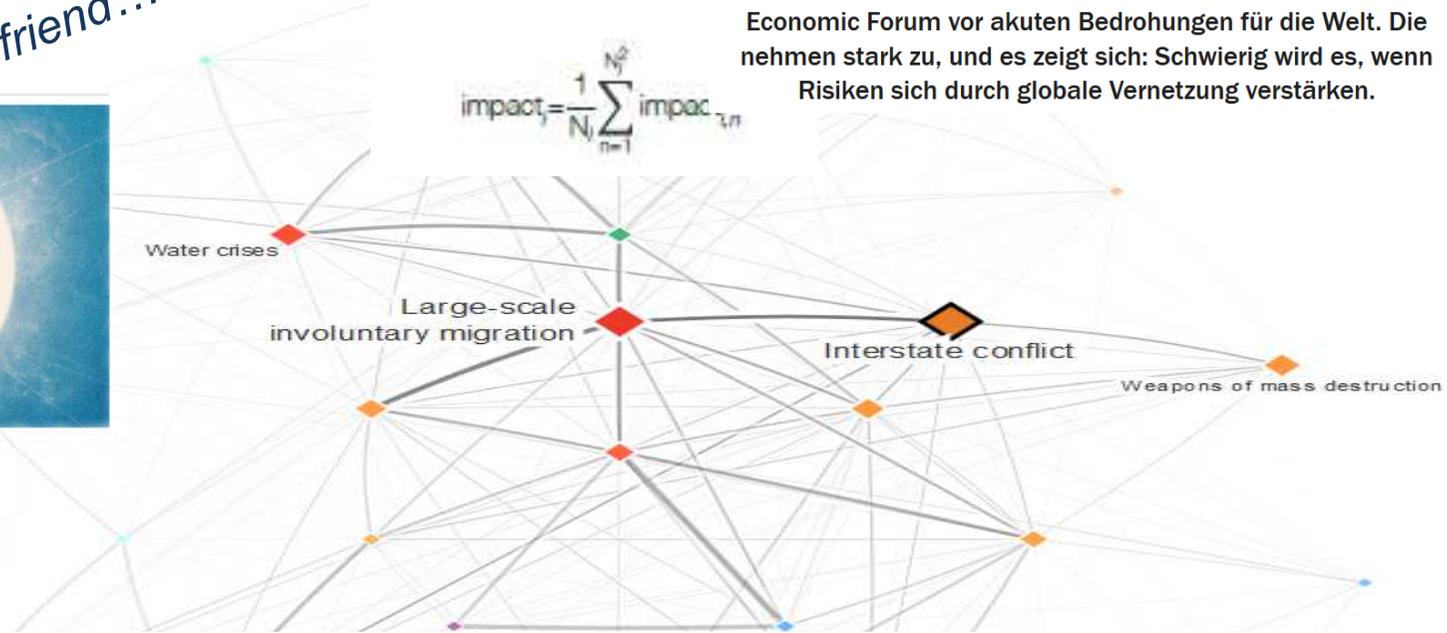
$$\text{impact}_i = \frac{1}{N_i} \sum_{j=1}^{N_i} \text{impac}_{ij}$$

GLOBAL RISK REPORT 2018

Alarmstufe Rot

Eine Woche vor dem Treffen in Davos warnt das World Economic Forum vor akuten Bedrohungen für die Welt. Die nehmen stark zu, und es zeigt sich: Schwierig wird es, wenn Risiken sich durch globale Vernetzung verstärken.

„The trend is your friend...“



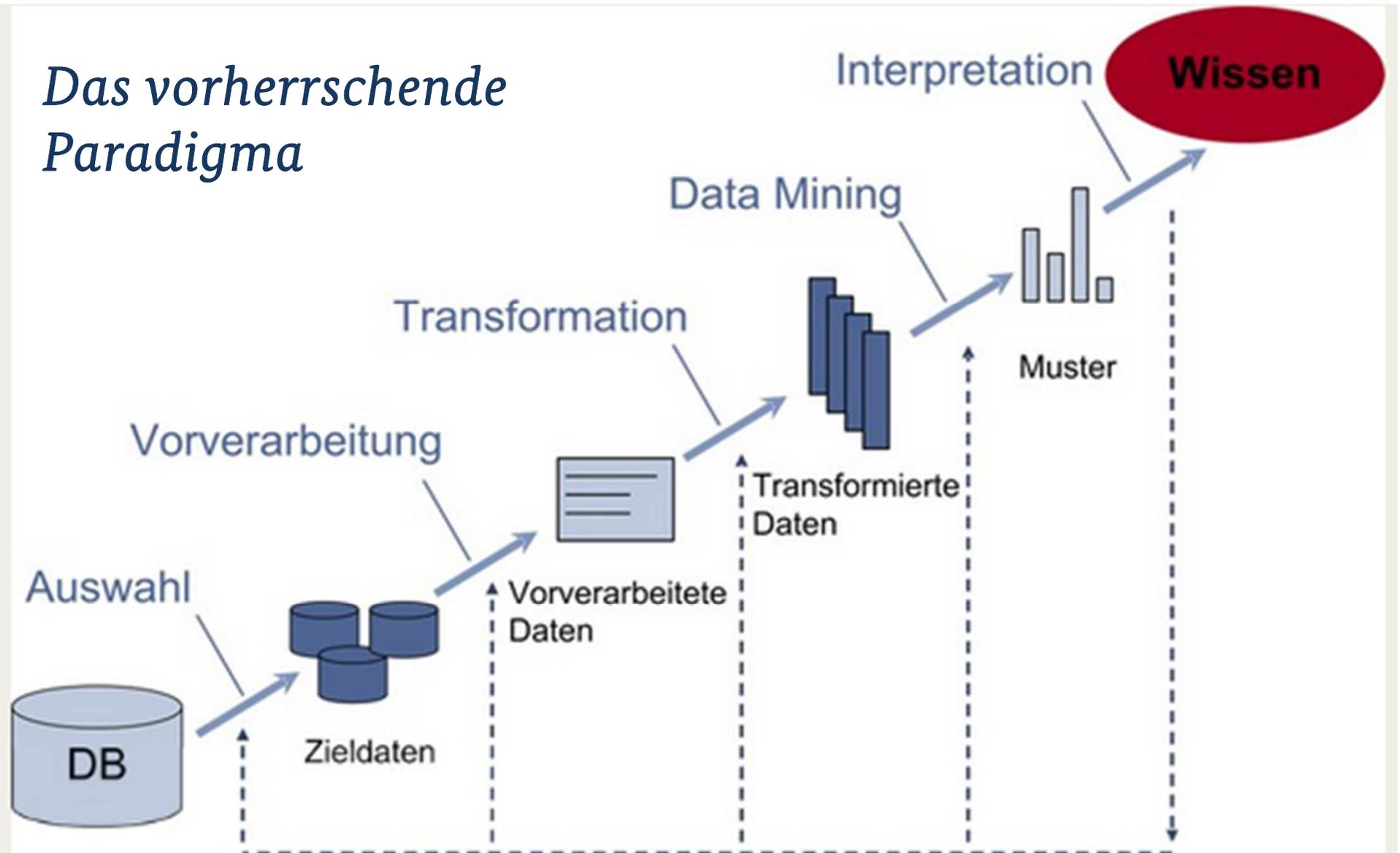
Trends

A "trend" is defined as a long-term pattern that is currently evolving and that could contribute to amplifying global risks and/or altering the relationship between them.



Der ökonomistische bzw. ökonometrische Ansatz

Das vorherrschende Paradigma



sog. „KDD-Modell (*Knowledge Discovery in Data Bases*)“ nach Fayad

Apropos, „Wissensmanagement“ ...

*Was wir wissen,
ist ein Tropfen,
was wir nicht wissen,
ist ein Ozean.*

Sir Isaac Newton (1643-1727)



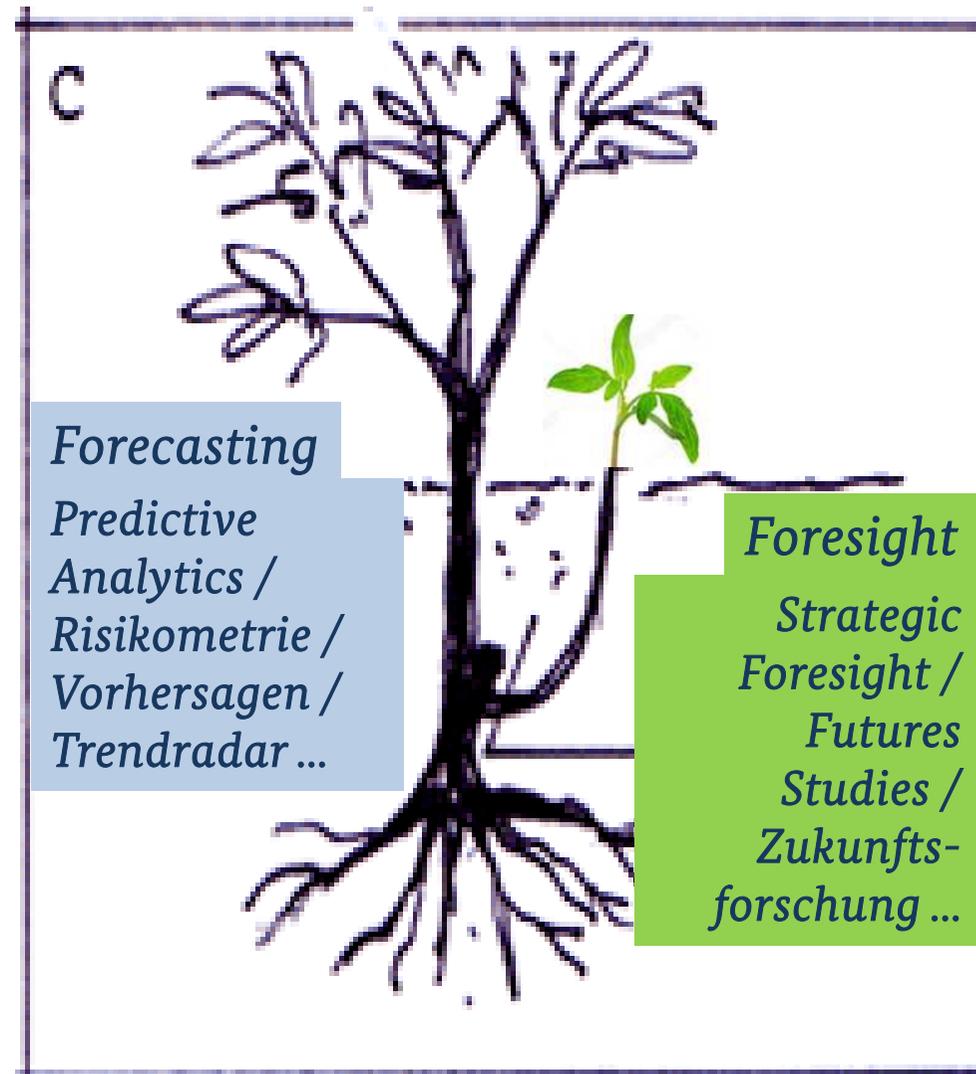
Strategische Vorausschau sucht im „Ozean des Nichtwissens“

Es geht um

- Systematischen Umgang mit Ungewissheit (sog. Unknown Unknowns)
- Komplexitätsmanagement (nicht „komplizierte“ Fragestellungen)
- Kritik von Vorannahmen (Sog. kognitive Dissonanz)
- Antizipation (nicht Prognostik, Vorhersage - Forecasting, Prediction)
- Möglichkeitsdenken (nicht Wahrscheinlichkeitsrechnung)
- Plausible Szenarien (nicht evidenzbasierte Beweisbarkeit)
- Gedankenexperimente zur Entscheidungsvorbereitung und für eine zukunftsrobuste Planung



Strategische Vorausschau: „Nichtwissensmanagement“ ...



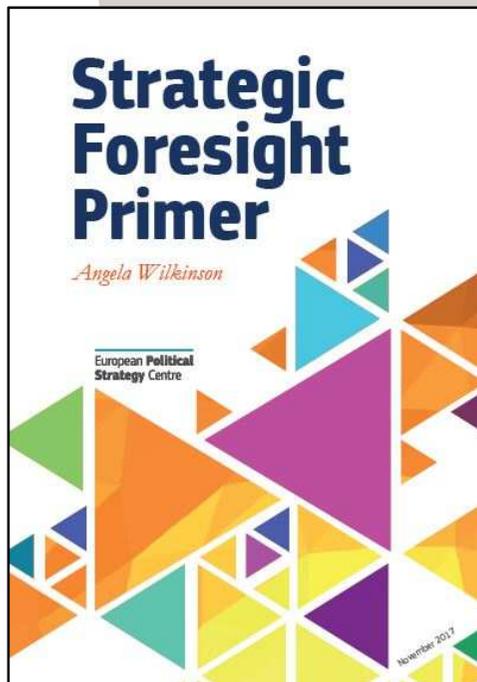
Die Zukunft können wir nicht wissen – aber wir können plausible Annahmen formulieren über das „was kommt“.

II.

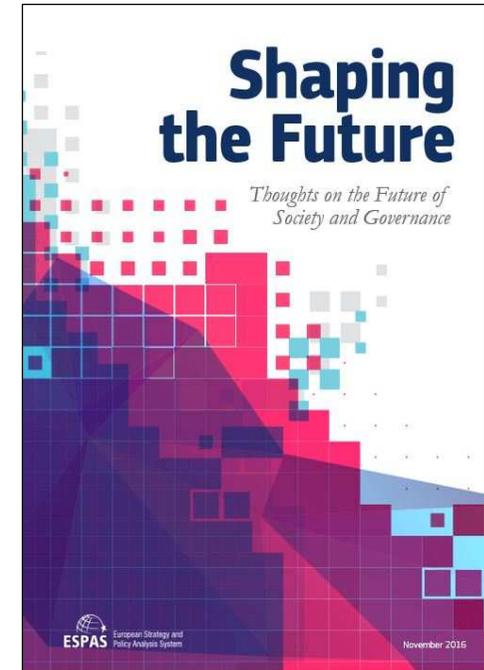
Unterwegs im Zukunftsraum

Europäische Union

"We can either slow down the pace of change or speed up our ability to learn our way into the future"



<http://espas.eu/orbis/espa>



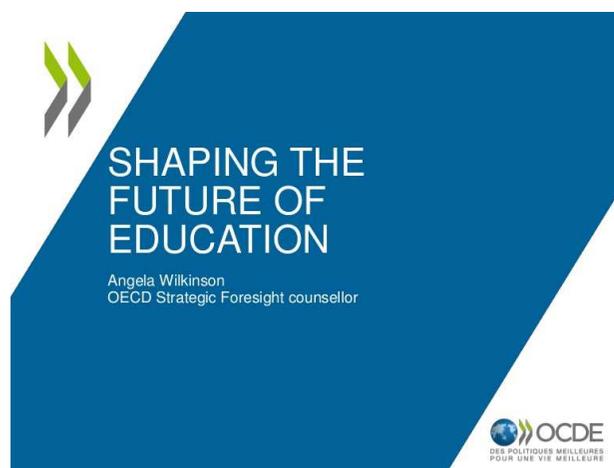
OECD

Government Foresight Committee (GFC)



”

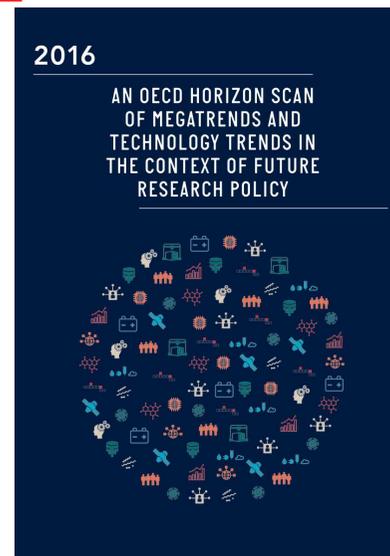
Governments recognise the enormous potential that foresight offers. You are all delivering insightful projects that add real value to government policy making. But often there are barriers which hinder the effective development and use of strategic foresight. As a result, high-quality, policy-driven foresight is underused. We call this challenge the ‘impact gap’.



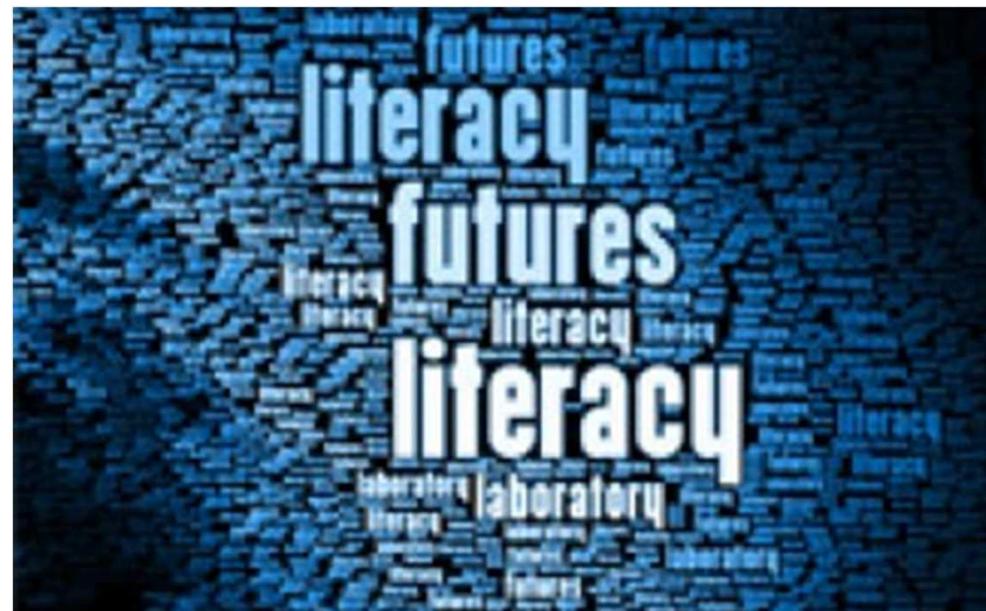
3rd Annual Meeting of the Government Foresight Community: Opening Speech by Angela Gurría, Secretary-General, OECD, Paris, 26 September 2017



<http://www.oecd.org/>



UNESCO



Towards Anticipatory Leadership Learning to Use the Future More Effectively

The borders of the mind, dividing economic from social phenomena or one country from another, exist as lived experience. In the present, right now, crossing these borders can be sources of joy, of bloodshed, of understanding. The future is different – future experiences have not yet happened and so borders in the future are easily redrawn, forgotten or even invented. This means that anticipation, the way humans imagine the future, is a powerful tool for seeing today's borders in different ways – ways that could be more sustainable, equitable and peaceful.

This is why UNESCO, with support from The Rockefeller Foundation and DG Joint Research Center of the European Commission, undertook the following project: **“Evaluating and Improving the Use of the Future for Identifying and Choosing Dynamic Opportunities”**.



<http://en.unesco.org>

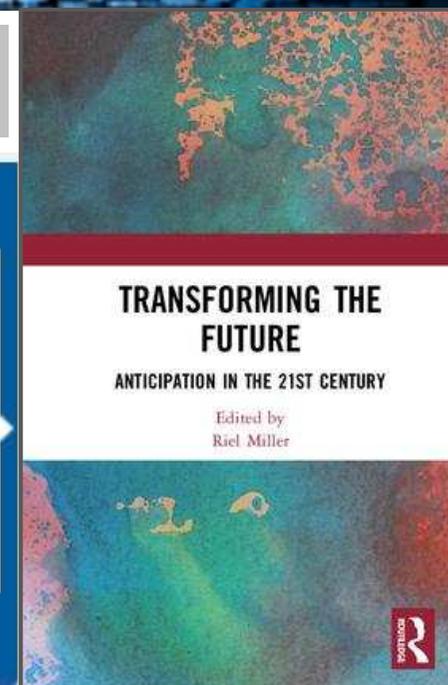


Transversal Themes

Anticipation and Foresight

- ▶ UNESCO Future Forums
- ▶ UNESCO Future Lectures
- ▶ Towards Anticipatory Leadership

Youth



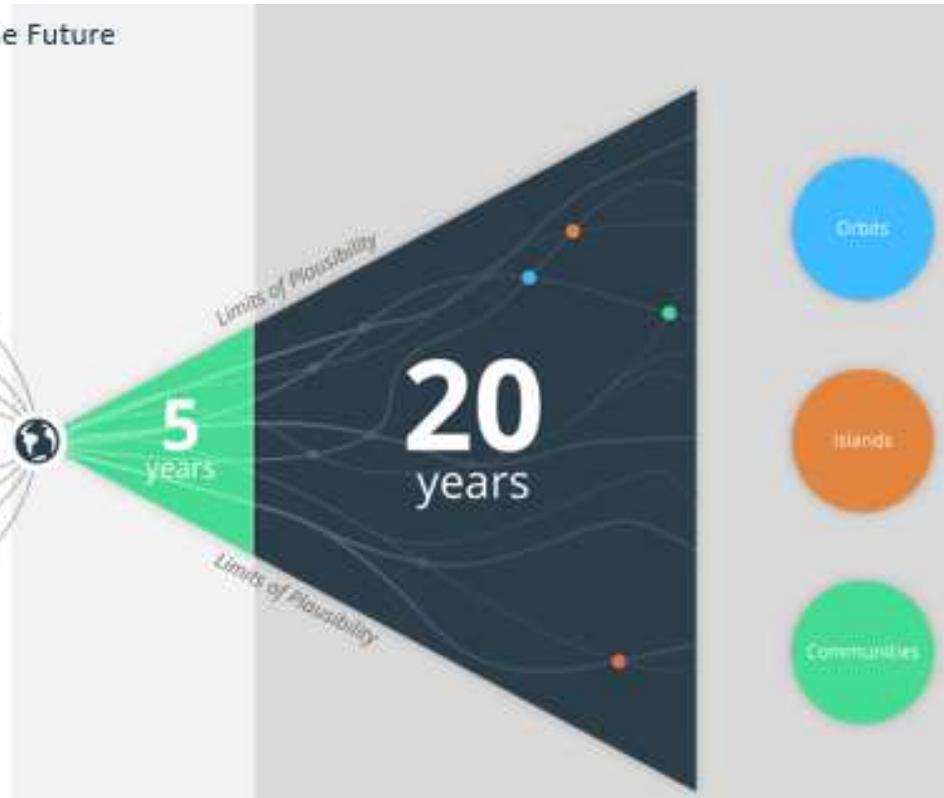
Vereinigte Staaten von Amerika

National Intelligence Council

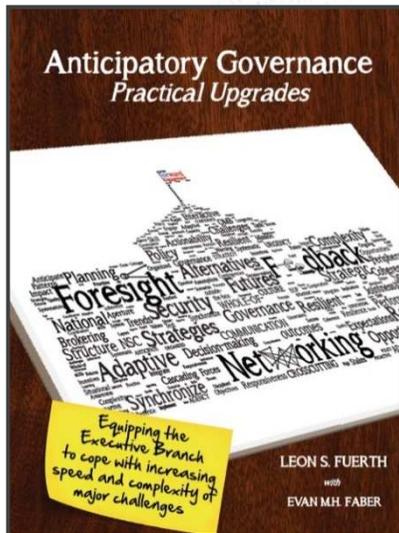
Global Trends: Map of the Future



- Demographics
- Environment & Health
- Economics
- Technology
- Ideas & Identity
- Governance
- Security
- Geopolitics



1	The Map of the Future
5	Trends Transforming the Global Landscape
29	Near Future: Tensions Are Rising
45	Three Scenarios for the Distant Future: Islands, Orbits, Communities
63	What the Scenarios Teach Us: Fostering Opportunities Through Resilience
70	Methodological Note
72	Glossary
74	Acknowledgements



NIC-Report (Januar 2017) – Referenzdokument der internationalen Foresight Community

<https://www.dni.gov>

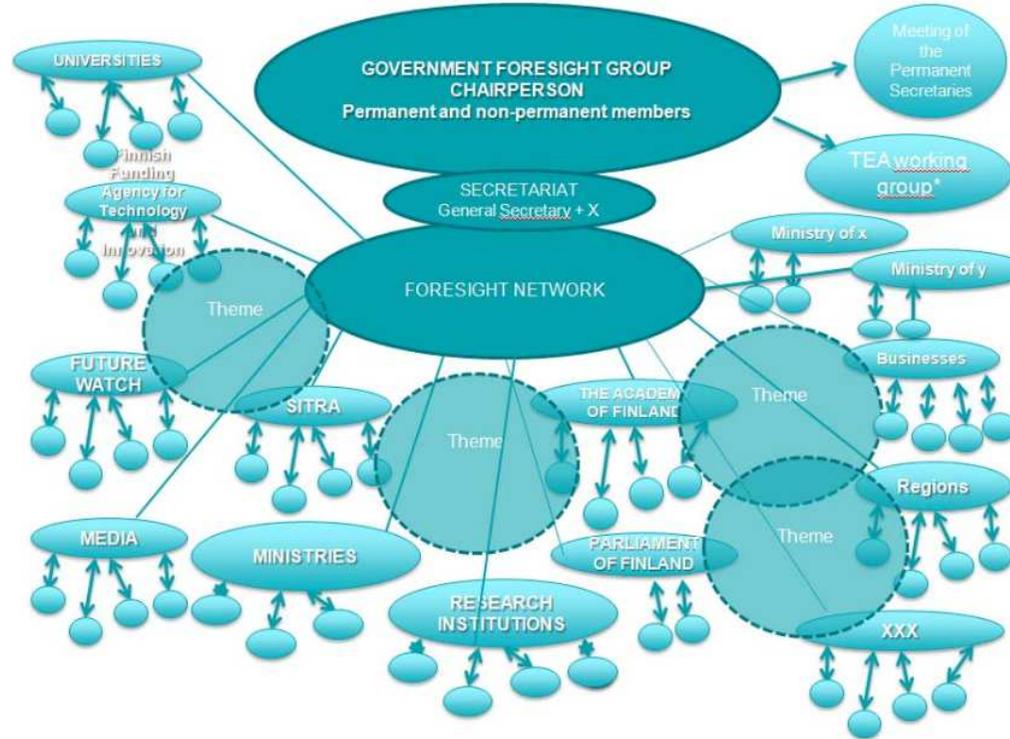


This report is not for public release until after January 9, 2017.

Finland Government Foresight Group



PRIME MINISTER'S OFFICE
FINLAND



PUBLICATION OF THE COMMITTEE FOR THE FUTURE 11/2014

100 OPPORTUNITIES FOR FINLAND AND THE WORLD

Radical Technology Inquirer (RTI) for anticipation/
evaluation of technological breakthroughs

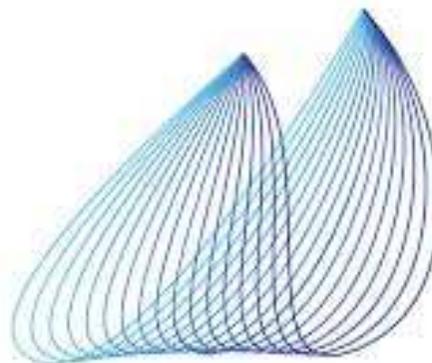


Suomi
Finland
100

Government Report on the Future, Part 1

A Shared understanding of the transformation of work

Prime Minister's Office Publications | 13c/2017



GOVERNMENT
REPORT ON
THE FUTURE

PRIME MINISTER'S OFFICE
FINLAND



Bundesrepublik Deutschland

Disparate Einzelaktivitäten



Bundeskanzleramt



Bundesministerium
für Bildung
und Forschung



Auswärtiges Amt



Bundesministerium für
wirtschaftliche Zusammenarbeit
und Entwicklung



Bundesministerium
der Verteidigung



SWP

BÜRO FÜR TECHNIKFOLGEN-ABSCHÄTZUNG
BEIM DEUTSCHEN BUNDESTAG



Fraunhofer IAO | Center for Responsible
Research and Innovation CeRII

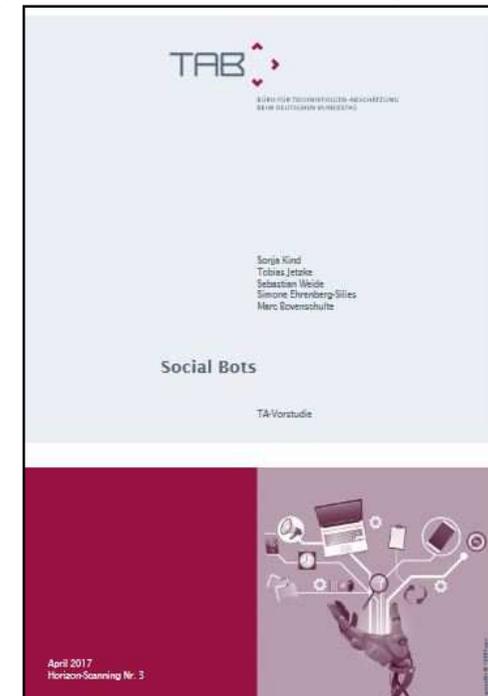


Bundesministerium
des Innern, für Bau
und Heimat



giz

<http://www.tab-beim-bundestag.de>



Stiftung
Neue
Verantwortung

VDI|VDE|IT
NETZWERK
ZUKUNFTSFORSCHUNG

<http://netzwerk-zukunftsforschung.de/>

STANDARDS
UND
GÜTEKRITERIEN
DER ZUKUNFTS-
FORSCHUNG

Ein Pocketguide für Praktiker und Studierende

HERAUSGEGEBEN VON

LARS GERHOLD
DIRK HOCHMANNSPÖTTER
CHRISTIAN NEUBAU
ELMAR SCHÖLL
BEATE SCHULZ-MONTAG
KARLHEINZ STEINMÖLLER
AXEL ZWIECK

III.

Strategische Vorausschau in der Praxis

Was heißt nun Strategische Vorausschau?

“ Foresight is the structured debate about complex futures

Kerstin Cuhls, Fraunhofer ISI



“ Foresight can be defined as a

- systematic,
- participatory,
- future intelligence gathering &
- medium-to-long-term vision-building process

aimed at present-day decisions and mobilising joint actions.

High Level Expert Group: Foresight for Europe, European Commission, DG Research, Brussels, April 2002



Apropos, „Komplexität“...

Herausforderungen der VUCA-Welt:

- Umgang mit Ungewissheit
- Umgang mit Ambivalenz / Latenz
- Umgang mit Hyperkomplexität

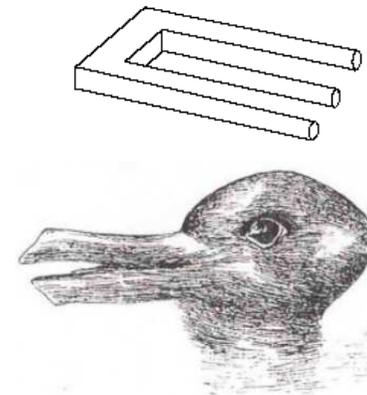
„ Dieser steigenden *Dynaxity* sind viele unserer derzeitigen Organisationen und Institutionen mit ihren traditionellen Denk- und Verhaltensweisen sowie herkömmlichen technokratisch - bürokratischen (= "maschinentheoretischen") Management- und Politikansätzen immer weniger gewachsen.

P.

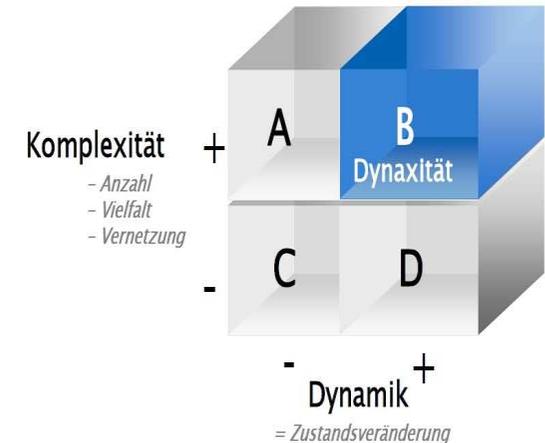
Paechnatz, Psychologe & Personalberater



D. h. neue Anforderungen an Führungskräfte: Bedarf an Ambiguitätstoleranz und Kontextkompetenz wächst...

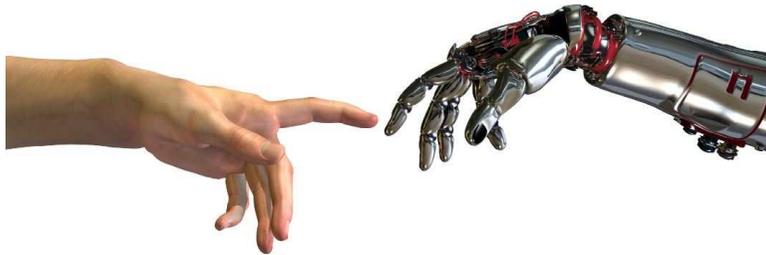


Dynaxität (Dynamik & Komplexität)



Strategische Vorausschau ist ...

der Schritt von „der Zukunft“ zu „Zukünften“



*Denken in Alternativen durch Pluralisierung,
„De-Linearisierung“ - Plausibilisierung möglicher
(alternativer) Zukünfte ...*



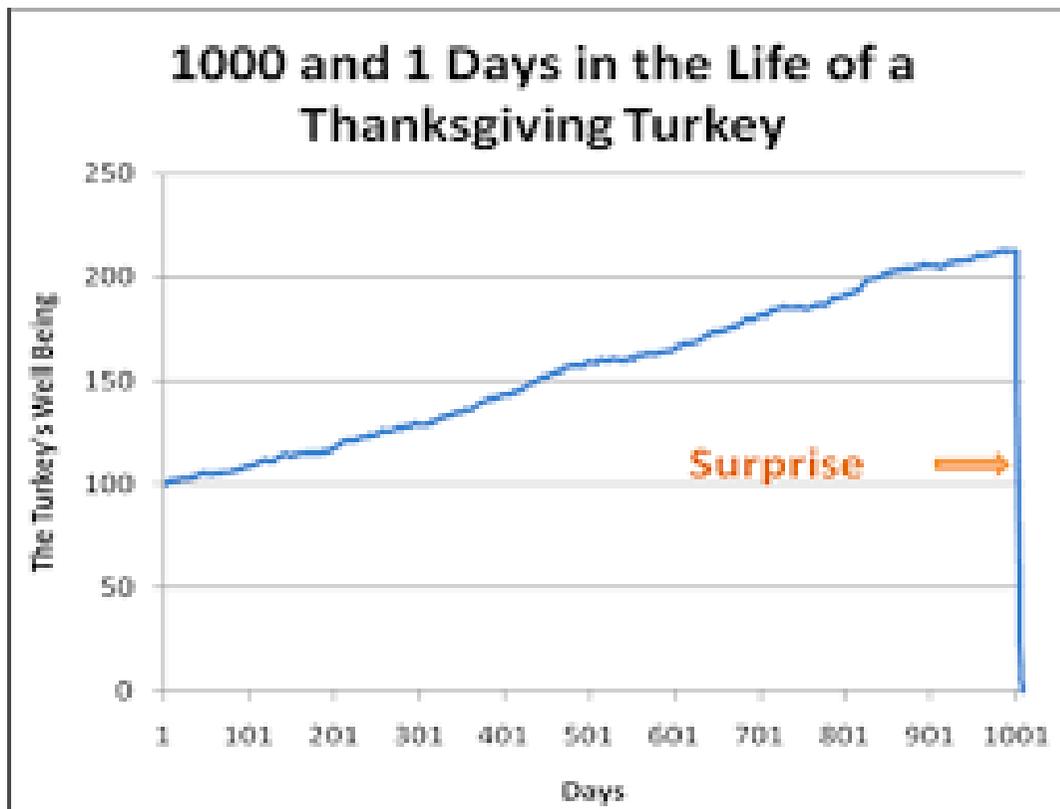
Was heißt nun „Zukünfte“?



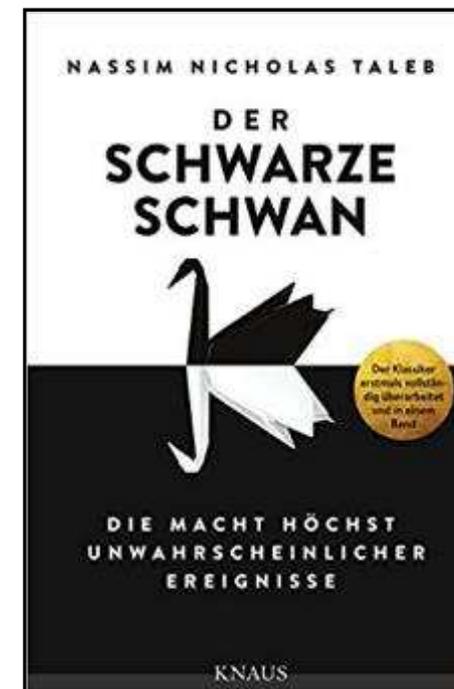
Wie verhält sich das zum Trendbarometer?

Dazu: Die Geschichte vom Truthahn

(nach N. N. Taleb)

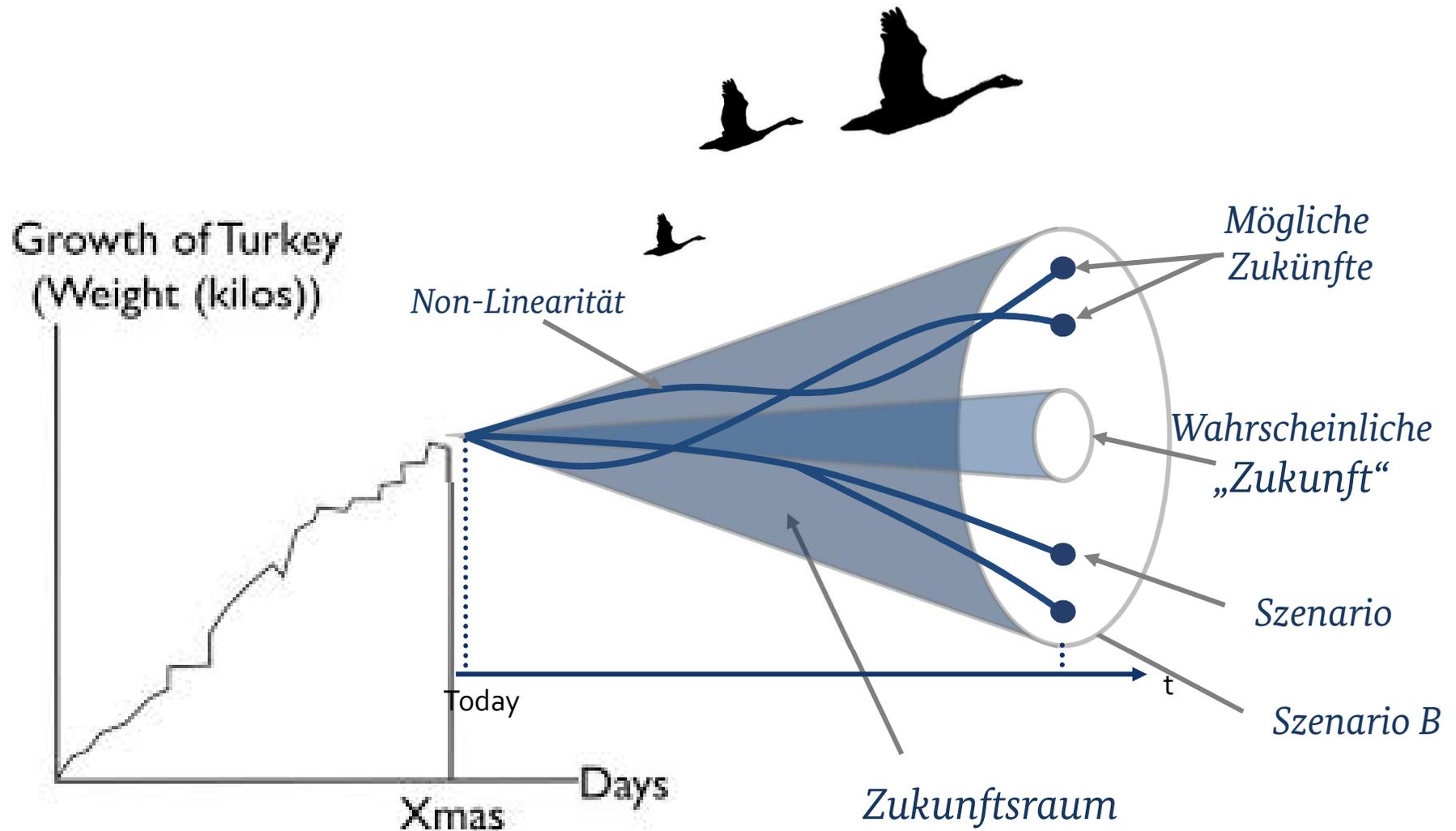


sog. Truthahn-Effekt



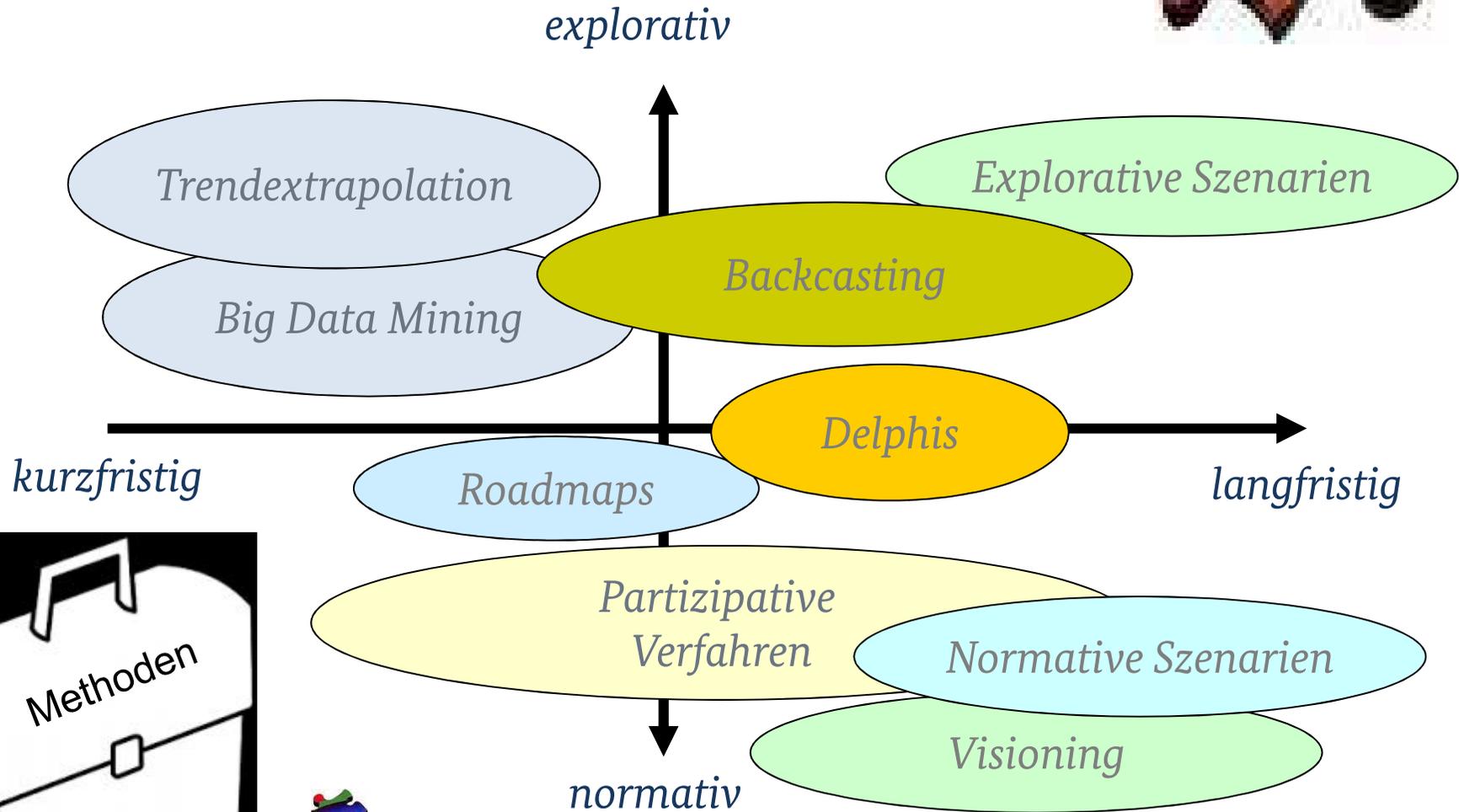
Foresight

ist nicht Trend-Extrapolation (Forecasting) ...



Pudels Kern: Reflexion denkbarer Trendbrüche, Diskontinuitäten, überraschender Ereignisse

Es gibt eine Vielfalt von Methoden, Techniken und Verfahren ...



Immer geht es bei den verschiedenen Verfahren um Sichtbarmachung von verborgenem Wissen (tacit knowledge – M. Polanyi)



(nach S. Inayatullah)



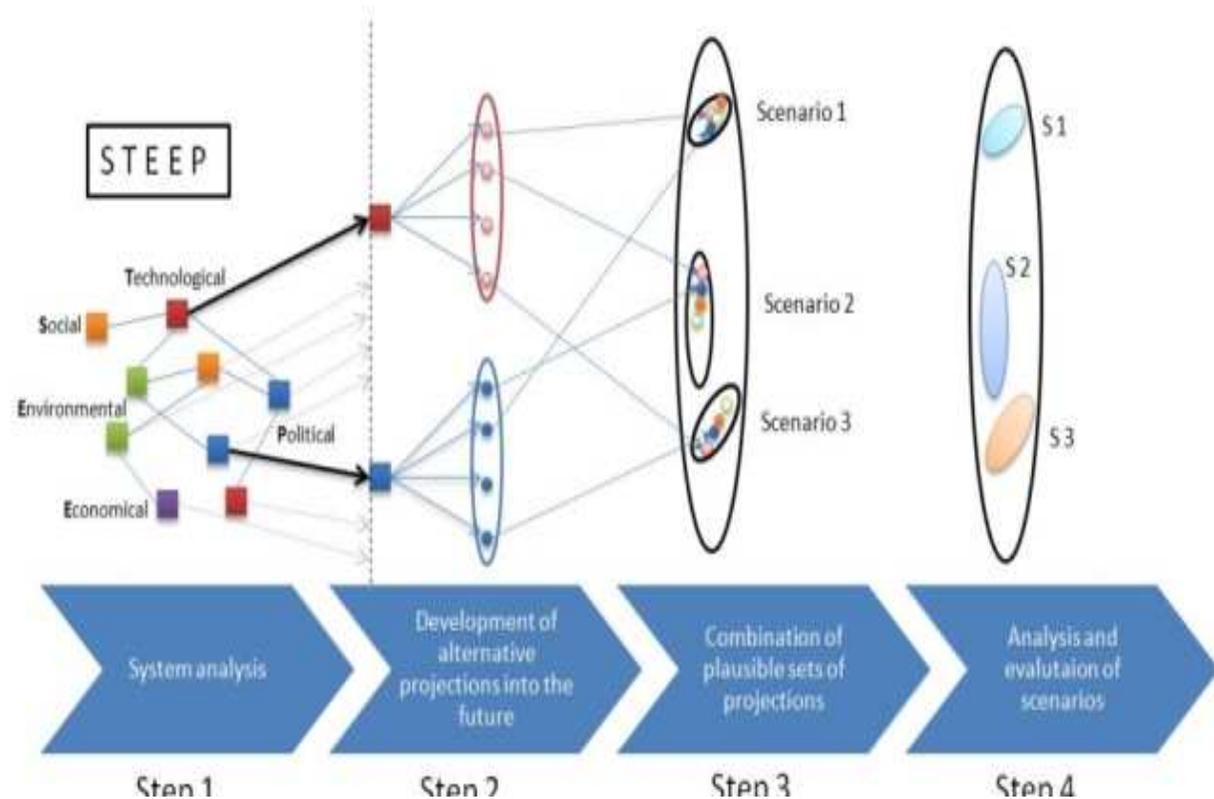
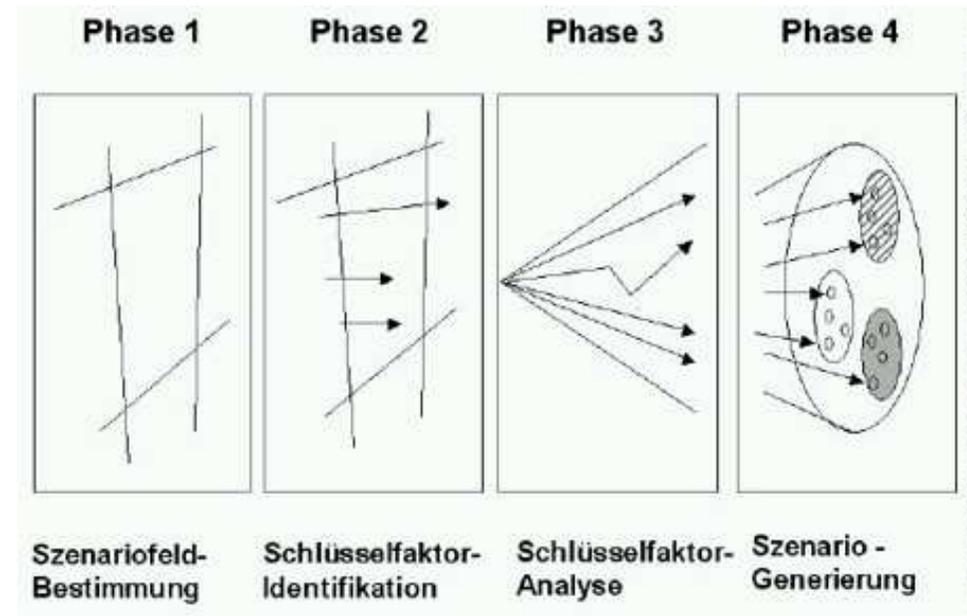
Strategische Vorausschau hat Wissensexploration, Aufdecken von „Latenzstrukturen“ (E. Bloch), Bewusstmachen von Vorannahmen, Innovation und soziale Lernprozesse zum Ziel ...

!

Beispiel Szenario-Analyse

Szenarien

- „Zukunftsbilder“, „Narrative“, „Geschichten aus der Zukunft“...
- qualitative Einschätzungen (ohne Exaktheitsanspruch)
- Kein „Vorauswissen“ i. S. von Vorhersage
- bilden existierende Erwartungen ab, zeigen Unsicherheiten auf
- schaffen mehr Klarheit im Denken über „die Zukunft“
- klären Entwicklungspfade möglicher Veränderungen
- erlauben *thinking outside the box*
- erweitern das Mindset aller Beteiligten, unterstützen zukunftsrobuste strategische Planungen



IV.

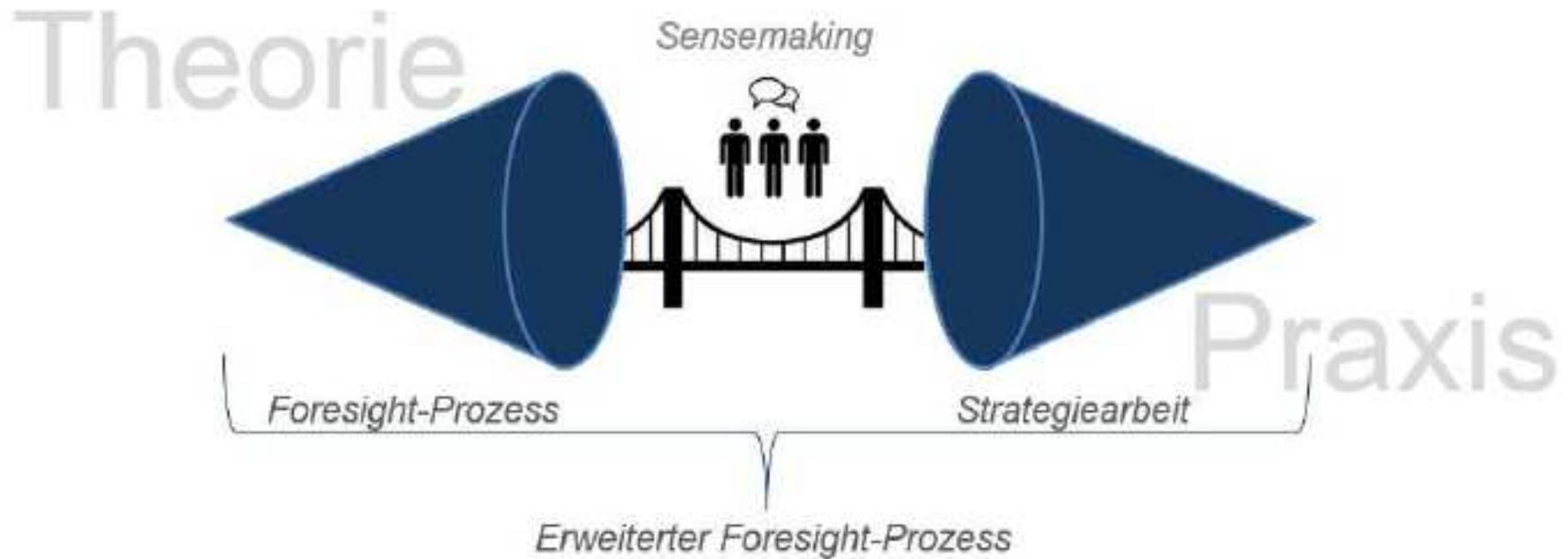
Fazit

Auf dem Weg zu Wolkenkuckucksheim?



Mitnichten. - Bei Foresight geht es um praktische Krisenvorsorge, Resilienz (Preparedness) und prospektives Regierungshandeln ...

Modell Foresight-basierter Entscheidungsprozess



Netzwerk „Strategische Vorausschau in der Praxis“

Auftakt 2013

stiftung | neue verantwortung

Policy Brief

06/13

Denken auf Vorrat – Strategische Vorausschau macht Deutschland fit für die Zukunft

Regierungen wollen gestalten. Dafür brauchen sie eigene Zielvorstellungen und Orientierung hinsichtlich zukünftiger Entwicklungsmöglichkeiten. Beispiele wie der „Arabische Frühling“ und die globale Wirtschafts- und Finanzkrise zeigen allerdings, dass Entscheidungsträger und ihre Berater häufig von Entwicklungen überrascht werden. Aber auch schleichende Entwicklungen wie der Klimawandel stellen Herausforderungen für heutiges Regierungshandeln dar. Strategische Vorausschau („Government Foresight“) – also ein systematisches „Denken auf Vorrat“ – ermöglicht es, mit akuten Krisen und Unerwartetem besser umgehen zu können, Interessen und Wünsche klarer zu definieren und Gestaltungsoptionen für langfristige Entwicklungen zu erarbeiten. In Deutschland besteht ein Bedarf, existierende Ansätze strategischer Vorausschau weiterzuentwickeln. Dieser Policy Brief zeigt in fünf Handlungsfeldern auf, wie das gelingen kann. Es gilt, (1) Methodenkompetenz für strategische Vorausschau auszubauen, (2) Austausch und Zusammenarbeit zu fördern, (3) Ergebnisse von Vorausschau entscheidungsrelevanter zu machen, (4) strategische Voraus-

SWP

SWP-Studie

Lars Bruzau (Hg.)

Während wir pflanzen

Unerwartete Entwicklungen in der internationalen Politik
Foresight-Beiträge 2018

Stiftung Wissenschaft und Politik
Deutsches Institut für
Internationale Politik und Sicherheit

SWP-Studie 5
Mai 2018

Schlüsselpassage im Koalitionsvertrag 2013



„Wir stärken die Kompetenzen und Kapazitäten der strategischen Vorausschau in den Ministerien, um Chancen, Risiken und Gefahren mittel- und langfristiger Entwicklungen besser erkennen zu können.“

Koalitionsvertrag zwischen CDU, CSU und SPD, Seite 150



Koalitionsvertrag 2018



Methodenseminare & Werkstatt-Tage



5. Werkstatt-Tag
in Kooperation mit



mit Symbolischer
Staffelstab-Übergabe
an



Netzwerkaktivitäten- Diskussionsforen Foresight ...

Save the date
Transforming the Future: Anticipation in the 21st Century
 Kenneth Hogg, DIRECTOR FOR FUTURE AND COMMUNICATIONS GOVERNMENT
 23. März 17:00 - 19:00
 Bundesakademie Schlossanlage Schönhausen
 Stand: 21.02.2018

Save the date
U.Lab. A New Approach to stimulate and facilitate Change
 Cat Tully, School of International Futures (SOIF) London
 23. März 17:00 - 19:00
 Bundesakademie Schlossanlage Schönhausen
 Stand: 21.02.2018

Save the date
Next-Generation Foresight: The International Perspective
 Cat Tully, School of International Futures (SOIF) London
 23. März 17:00 - 19:00
 Bundesakademie Schlossanlage Schönhausen
 Stand: 21.02.2018

Save the date
Operation Frieden: Was kann strategische Vorfrüherkennung und Krisenbeitragen?
 Mit Dr. Franz-Josef Overbeck, Katholischer Militärbischof, Botschafter Ekklesia
 23. März 17:00 - 19:00
 Bundesakademie Schlossanlage Schönhausen
 Stand: 21.02.2018

Save the date
Proaktiv und prospektiv - unterwegs zu zeitgemäßer Sicherheitsvorsorge
 Lutz Diwell, Staatssekretär a. D., Vorstand Zukunftsforum Öffentlich
 23. März 17:00 - 19:00
 Bundesakademie Schlossanlage Schönhausen
 Stand: 21.02.2018

Save the date
Strategische Voraussicht und Außenbeziehungen
 Nachtherrn zum ... mit Dr. Thomas ... Leiter Planung
 18. Oktober 17:00 - 19:00 Uhr
 Bundesakademie für Sicherheitspolitik Schlossanlage Schönhausen, Berlin
 Stand: 26.09.2016

Save the date
“La Prospective”. Futures of French foresight tradition
 François de Jouvenel, Director of Futuribles, Paris
 6. Juni 2018, 18:00 - 20:00 Uhr
 DISKUSSIONSFORUM FORESIGHT
 Stand: 05.04.2018

Save the date
Going to future. Theory and Practice of Visioning Labs
 Dr. Dr. Jessico Symons, Founder of Visioning Lab, University of Manchester
 25. April 2018, 17:00 - 19:00 Uhr
 DISKUSSIONSFORUM FORESIGHT
 Stand: 05.04.2018



FUTURIUM

**SPANNUNGS
FELDER**

30.05. –
09.06.2018

Die Werkstattwochen
im Futurium

Alexanderufer 2,
10117 Berlin
www.futurium.de

Eröffnung

Bis zur Gesamteröffnung im **Frühjahr 2019** ist das Futurium nur an ausgewählten Tagen geöffnet. Die genauen Zeiträume werden über den Newsletter und die Social-Media-Kanäle des Futuriums bekannt gegeben.

<https://www.futurium.de>

*Das 21. Jahrhundert verspricht
- auch - ein Jahrhundert der
innovativen und kreativen
Zukunftsgestaltung – eines
erweiterten Präventionsdenkens -
zu werden ...*

*Vielen Dank für
Ihre Aufmerksamkeit!*



Gibt es Fragen?

norbert.reez@baks.bund.de

*Bundesakademie für Sicherheitspolitik
Schlossanlage Schönhausen
Ossietzkystraße 44-45
13187 Berlin*